

Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae



Maas Simon

Professioneel pensioenfondsbestuurder en toezichthouder

Managing partner Xudoo Pensioenfondsbestuur

Na een succesvolle loopbaan in de financiële dienstverlening richtte Maas Simon, samen met Peter Priester, in 2012 Xudoo Pensioenfondsbestuur op.

Xudoo treedt op als bestuurder of als lid van de Raad van Toezicht, maar adviseert ook pensioenfondsbesturen en directies van bestuursbureaus met focus op governance, uitvoering en verplichtingenkant.

Kernwaarden van Xudoo: Onafhankelijk, Gedreven & Betrokken.

- ▷ Governance
- ▷ Risicomanagement
- ▷ Communicatie
- ▷ Uitbesteding

Maas Simon

Skipper 30

8456 JB De Knipe

3 februari 1960

T: +31 (0)6 53182719

E : maas.simon@xudoo.nl

L : www.Linkedin.com/MaasSimon

W: www.xudoo.nl

De mens achter de bestuurder

“Wij voorzien dat op het gebied van competentie management de komende jaren een inhaalslag zal plaatsvinden.

De beloning voor goed uitgevoerd competentie management is groot: effectieve processen, meer oog voor teambuilding en teamprestaties, een countervailing power die meer in balans is en bestuurlijke verhoudingen die meer in evenwicht zijn.”

Maas Simon is een gedreven en zeer ervaren bestuurder en toezichthouder. Is gewend in complexe omgevingen te werken en daarover transparant te communiceren. Natuurlijk leider, sterk gericht op kwaliteit en resultaat.

De ervaring ligt vooral op het terrein van het managen van complexe bestuurlijke processen en het ondersteunen van en richting geven aan (management)teams. Deze ervaring is toegepast tijdens diverse transitie- en migratietrajecten van diverse pensioenfondsen. Maas is een teamspeler en een bruggenbouwer.

Xudoo B.V.

Skipper 30

8456 JB De Knipe

info@xudoo.nl

www.xudoo.nl

KvK: 56159722

BTW-nr.: 851998380B01



Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae

Maas Simon

Rollen en verantwoordelijkheden in pensioenfondsbestuur

Actuele functies

- ▶ **Managing Partner bij Xudoo Pensioenfondsbestuur | 2012 — heden**
- ▶ **Bestuurslid en voorzitter van de Bestuurscommissie Risk (vanaf mei 2019) en sleutelfunctiehouder Risicobeheer (vanaf januari 2020) Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Woningcorporaties | januari 2019 — heden**
Aandachtsgebied: Risicomanagement.
- ▶ **Bestuurslid Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Banden- en Wielenbranche | april 2014 — heden**
Aandachtsgebieden: voorbereiden en uitvoeren van beleid en toezicht op het integraal risicomanagement van het pensioenfonds. Daarnaast houder van de volgende portefeuilles: Governance, Risicomanagement en Compliance, Pensioen & Communicatie.
- ▶ **Voorzitter Raad van Toezicht, Pensioenfonds Vopak | januari 2019 — heden**
Aandachtsgebied: Governance en algemene zaken.

Voormalige functies

- ▶ **Voorzitter Raad van Toezicht Stichting De Samenwerking, Pensioenfonds voor het Slagersbedrijf | juni 2014 — juni 2023**
Aandachtsgebieden: Governance en Communicatie.
- ▶ **Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Vlees, Vleeswaren, Gemaksvlees en Pluimvee (VLEP) | juli 2014 — januari 2019**
Aandachtsgebied: Governance.
- ▶ **Lid Raad van Toezicht Stichting Molenaarspensioenfonds | juli 2014 — januari 2019**
Aandachtsgebied: Risicomanagement.
- ▶ **Lid Raad van Toezicht Bedrijfstakpensioenfonds voor de Betonindustrie | juli 2014 — januari 2019**
Aandachtsgebied: Risicomanagement.
- ▶ **Lid visitatiecommissies | januari 2013 — juni 2018**
In opdracht van verschillende bedrijfstakpensioenfondsen en ondernemingspensioenfondsen.
- ▶ **Procesbegeleider Bedrijfstakpensioenfonds | juli 2014 — december 2018**
Optimaliseren omgekeerd gemengd bestuursmodel.
- ▶ **Lid Raad van Toezicht Stichting Bedrijfstakpensioenfonds ICK/TrueBlue | juli 2014 — juli 2018**
Aandachtsgebied: Risicomanagement.



Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae

Maas Simon

► **Procesbegeleider Bedrijfstakpensioenfonds | november 2015 – 2016**

Keuze fusiekandidaat en voorbereiden transitie.

► **Lid Raad van Toezicht Stichting Prepensionering Vleeswaren en Gemakvoedingindustrie | juli 2014 – juli 2016**

Aandachtsgebied: Risicomanagement en liquidatie.

► **Projectleider Kostenreductie Uitbesteding | oktober 2012 – april 2013**

In opdracht bedrijfstakpensioenfonds.

Pre Xudoo

Xudoo Pensioenfondsbestuur is opgericht in 2012. Daarvoor bekleedde Maas Simon diverse management- en directiefuncties in de financiële sector, onder andere:

► **Directiefuncties Syntrus Achmea en Achmea divisie Sociale Zekerheid | februari 2003 – juni 2012**

► **Directeur Operations Commit | 2001 – 2003**



Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae

Maas Simon

Specialistische kennis en vaardigheden

In de loop der jaren heeft Maas Simon zich ontwikkeld tot een specialist op de volgende terreinen:

► Governance

Herijking bestuursmodellen; ontwikkelen toekomstscenario's.
Bepalen visie en strategie van een pensioenfonds.
Hands on ervaring met verschillende bestuursmodellen.

► Risicomanagement

Ontwerp proces en begeleiding van integraal risicomanagement.
Opstellen risicoprofielen, risicobereidheid, identificatie van risico's.
Uitvoering, monitoring en evaluatie risicobeleid en beheersmaatregelen.

► Communicatie

Invulling thema 'Deelnemer Centraal' bij verschillende fondsen; digitalisering.
Heroverweging n.a.v. IORP richtlijnen en wet Pensioencommunicatie; impactanalyse.
Introductie UPO; evaluatie en verbetering; analyse effectiviteit en impact.

► Uitbesteding

Ontwerp en begeleiding van diverse selectieprocessen.
Opstellen uitbestedingscontracten; formuleren mandaten en SLA's.
Monitoring en evaluatie uitbestedingsrelaties en - processen.

Competenties

- **Leiderschap, gedreven en resultaatgericht.**
- **Procesgericht.**
- **Kwaliteitgericht en integer: staat voor het behalen van resultaat binnen de normen voor kwaliteit en integriteit.**
- **Uitstekende communicatieve en sociale vaardigheden, bruggenbouwer.**
- **Organisatie- en omgevings sensitief, is gewend om in complexe omgevingen te werken;**
- **Vermogen om strategische doelstelling- en te vertalen naar beleid, operationele indicatoren en implementatie van beleid.**
- **Analytisch sterk, zowel financieel als data-analyse.**
- **Teamspeler en een bruggenbouwer.**



Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae

Maas Simon

Opleidingen

- ▶ **Integraal Risicomanagement voor Beleidsbepalers in de Pensioensector** | Nyenrode Business Universiteit Breukelen | 2020 - 2021
- ▶ **Pensioenmanagement** | Instituut voor Pensioeneducatie Rotterdam Register Pensioenfondsbestuurder (RPB) | 2019
- ▶ **Opleidingen Master Executive Pensions** | Nyenrode Business Universiteit Breukelen | Executive Pensions Professional (EPP) Thesis: Uitbesteding Pensioenbeheer, de irrationele aspecten van het op het oog transparant proces | 2011
- ▶ **Master of Business Administration** | Business School Buren |dissertation “Demedicalisering binnen Arbo-dienstverlening, het zijn de mensen die het verschil maken” | diploma 2002
- ▶ **HBO Bedrijfskunde** | Hes | 1997 - 1998

Masterclasses

- ▶ **Masterclass niveau B+, Ervaringen met IORP II, sleutelfuncties in het bestuursmodel** | Swalef | 2019
- ▶ **IT-beheersing voor bestuurders en beleidsbepalers in de pensioensector** | Nyenrode Business Universiteit | 2016

SPO

- ▶ **Leergang IT-Governance** | 2022
Module IT Governance, Inrichting en Change, juni 2022
Module IT Beleid en Uitbesteding
Module IT Informatiebeveiliging & Cybersecurity
- ▶ **Risicomanagement** | 2014
- ▶ **Vermogensbeheer (kennisniveau 2)** | 2013
- ▶ **Pensioencommunicatie** | 2013
- ▶ **Leergang besturen van een pensioenfonds** | 2009
- ▶ **Introductie besturen van een pensioenfonds** | 2005



Xudoo

Pensioenfonds
Bestuur

Curriculum Vitae

Maas Simon

Talen

- ▶ Nederlands, moedertaal
- ▶ Engels, goed in woord en geschrift



Maas Simon
+31 (0)6 53182719
maas.simon@xudoo.nl
www.Linkedin.com/MaasSimon
www.xudoo.nl

▷ Governance
▷ Risicomanagement
▷ Communicatie
▷ Uitbesteding

Xudoo B.V.
Skipper 30
8456 JB De Knipe
info@xudoo.nl
www.xudoo.nl
KvK: 56159722
BTW-nr.: 851998380B01